

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
КЕРЧЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МОРСКОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ
(ФГБОУ ВО «КГМТУ»)**

Филиал ФГБОУ ВО "КГМТУ" в г. Феодосия
Кафедра гуманитарных и социально-экономических наук



УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала ФГБОУ
ВО «КГМТУ» в г. Феодосия
С.М.Торубарова
2018г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ)**

Уровень основной образовательной программы – бакалавриат

Направление подготовки – 38.03.01 «Экономика»

Профиль – «Экономика предприятий и организаций»

Статус дисциплины – дисциплина выбору

Учебный план 2017 г.

Описание учебной дисциплины по формам обучения

Очная									
Курс	Семестр	Всего час. / зач. единиц	Всего аудиторных час.	Лекции, часов	Лаб. работы, час.	Практ. занятия, час.	Семинары, часов	Самост. работа, час.	КП (КР), час. / зач. единиц
4	8	144/4	72	36	-	36		36	+ Экз. (36).
Всего		144/4	72	36	-	36		36	+ Экз. (36).

Заочная									
Курс	Семестр	Всего час. / зач. единиц	Всего аудиторных час.	Лекции, часов	Лаб. работы, час.	Практ. занятия, час.	Семинары, часов	Самост. работа, час.	КП (КР), час. / зач. единиц
5	10	144/4	24	8	-	16	-	116	+ Зач. (4)
Всего		144/4	24	8	-	16	-	116	+ 4

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО, рабочего учебного плана с учетом требований ООП.

Программу разработал Арзуманов Р.М., канд. техн. наук, доц., доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических наук

Рассмотрено на заседании выпускающей кафедры гуманитарных и социально-экономических наук

Протокол № 3 от 22.05 2018 г. Зав. кафедрой Е. В. Корнеева

Согласовано: Начальник УМУ Е. Ю. Девятова
(дата, подпись)

1 Цель и задачи изучения дисциплины

Целью изучения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» является получение необходимых профессиональных знаний и практических умений и навыков у будущих экономистов в области определения методов и средств управления затратами на предприятии - в целях увеличения прибыли, выявления и мобилизации резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг) для реализации оптимальных направлений развития предприятий (организаций).

Поставленная цель определяет следующие **задачи изучения** дисциплины:

- изучение теоретических основ и практических аспектов управления затратами на предприятии по функциям управленческого цикла;
- изучение процесса и основных методов управления затратами;
- выработка умений по организации управления затратами предприятия;
- изучение методов учёта, контроля и анализа затрат на производстве;
- определять величину допустимых затрат и направления их снижения на производстве;
- уметь прогнозировать, планировать и анализировать затраты на производство и реализацию продукции, работ, услуг;
- овладеть современными методиками расчета и анализа себестоимости продукции, работ и услуг.

2 Место дисциплины в структуре ООП

«Управление затратами предприятия (организации)» является базовой, выборочной дисциплиной вариативной части профессионального цикла дисциплин Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».

Статус дисциплины – базовая, вариативная, выборочная.

Для освоения дисциплины необходимы знания и умения, полученные при изучении дисциплин: «Микроэкономика», «Коммерческая деятельность предприятий (организаций) рыбной отрасли», «Экономика предприятий (организаций)», «Статистика», «Управление деятельностью предприятий», «Производственный менеджмент», «Корпоративные финансы», «Экономика труда», «Бизнес-планирование хозяйственной деятельности».

Знания и навыки, полученные в рамках дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» необходимы для обобщения знаний по дисциплинам профессионального цикла и последующего изучения профильных дисциплин. Результаты освоения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» могут быть использованы при выполнении квалификационных работ бакалавра и магистра, а также в профессиональной деятельности – в реальной экономике.

3 Требования к результатам освоения дисциплины

Изучение дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» направлено на формирование общекультурных (ОК), общепрофессиональных (ОПК) и профессиональных (ПК) компетенций, предусмотренных ФГОС ВО.

Общекультурные компетенции

№ компетенции	Содержание компетенции
ОК - 1	Способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции
ОК - 4	Способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия
ОК - 5	Способность работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия

Общепрофессиональные компетенции

№ компетенции	Содержание компетенции
ОПК – 2	способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач
ОПК - 4	Способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность

Профессиональные компетенции

№ компетенции	Содержание компетенции
ПК - 1	Способность собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
ПК - 2	Способность, на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы, рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов
ПК - 3	Способность выполнять расчеты, необходимые для составления экономических разделов планов, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами
ПК - 5	Способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений
ПК - 9	Способностью организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта
ПК - 11	Способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

В результате освоения дисциплины студент должен:

Знать: основные понятия, категории и инструменты управления затратами; теоретические основы и практические аспекты управления затратами на предприятии по функциям управленческого цикла; законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие производственно-хозяйственную и финансово-экономическую деятельность предприятия; учёт, контроль и анализ затрат на производстве; системы управления затратами; направления снижения затрат на производство.

Уметь: анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы на микроуровне; определять величину допустимых затрат; прогнозировать, планировать и анализировать затраты на производство и реализацию продукции, работ, услуг; выявлять резервы снижения затрат на производство; осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор, анализ данных для решения поставленных задач; представлять результаты аналитической работы в виде аналитического отчета.

Владеть методами и приемами: методологией и методикой экономического исследования и выявление резервов снижения затрат на производство; современными методами сбора, обработки и анализа экономических данных; современными методиками расчета и анализа себестоимости продукции, работ и услуг; навыками подготовки экономической информации в области затрат для принятия хозяйственных решений.

4 Структура учебной дисциплины

Наименования разделов, тем	Общее количество часов	Очная форма						Заочная форма					
		Распределение часов по видам занятий											
		Ауд.	ЛК	ЛР	ПЗ (сем)	СР	Контроль	Ауд.	ЛК	ЛР	ПЗ (сем)	СР	Контроль
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Тема 1. Содержание управления затратами на предприятии	6	4	2	-	2	2	-	1	1	-	1	5	-
Тема 2. Классификация затрат на производство	6	4	2	-	2	2	-	1		-	1	5	-
Тема 3. Прогнозирование и планирование затрат	12	8	4	-	4	4	-	3	1	-	2	9	-
Тема 4. Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта	12	8	4	-	4	4	-	2	1	-	1	10	-
Тема 5. Затраты на маркетинг	6	4	2	-	2	2	-	1		-	1	5	-
Тема 6. Затраты на качество продукции	6	4	2	-	2	2	-	2	1	-	1	4	-
Тема 7. Управление запасами и затратами предприятия	6	4	2	-	2	2	-	1	-	-	1	5	-
Тема 8. Расчет затрат на производство и	6	4	2	-	2	2	-	3	1	-	2	3	-

реализацию продукции и оценка ее себестоимости													
Тема 9 Управление затратами в процессе производства продукции	6	4	2	-	2	2	-	2		-	2	4	-
Тема 10. Учет затрат на производстве	6	4	2	-	2	2	-	1	1	-	-	5	-
Тема 11. Технические способы снижения затрат на производстве	12	8	4	-	4	4	-	2	1		1	10	-
Тема 12. Анализ затрат	6	4	2	-	2	2	-	2	1		1	4	-
Тема 13. Системы управления затратами	6	4	2	-	2	2	-	1	-		1	5	-
Тема 14. Новые методы управления затратами в современной мировой практике	6	4	2	-	2	2	-	1	-		1	5	-
Всего часов в семестре	108	72	36	-	36	36	-	24	8	-	16	116	-
Форма контроля	36	-	-	-	-		Экз. 36	-	-	-	-	-	Зач. (4)
Всего часов по дисциплине	144	72	36	-	36	36	36	24	8	-	16	116	4

5 Содержание лекций

№	Наименование темы	Количество часов по формам обучения	
		очная	заочная
1	Содержание управления затратами на предприятии	2	1
2	Классификация затрат на производство	2	
3	Прогнозирование и планирование затрат	4	1
4	Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта	4	1
5	Затраты на маркетинг	2	
6	Затраты на качество продукции	2	1
7	Управление запасами и затратами предприятия	2	
8	Расчет затрат на производство и реализацию продукции и оценка	2	1
9	Управление затратами в процессе производства	2	
10	Учет затрат на производстве	2	1
11	Технические способы снижения затрат на производстве	4	1
12	Анализ затрат	2	1
13	Системы управления затратами	2	-
14	Новые методы управления затратами в современной мировой практике	2	-
	Всего часов	36	8

6 Темы лабораторных занятий

Рабочим учебным планом лабораторные занятия не предусмотрены.

7 Темы практических занятий

№	Наименование темы	Количество часов по формам обучения	
		очная	заочная
1	Содержание управления затратами на предприятии	2	1
2	Классификация затрат на производство	2	1
3	Прогнозирование и планирование затрат	4	2
4	Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта	4	1
5	Затраты на маркетинг	2	1
6	Затраты на качество продукции	2	1
7	Управление запасами и затратами предприятия	2	1
8	Расчет затрат на производство и реализацию продукции и оценка	2	2
9	Управление затратами в процессе производства	2	2
10	Учет затрат на производстве	2	-
11	Технические способы снижения затрат на производстве	4	1
12	Анализ затрат	4	1
13	Системы управления затратами	2	1
14	Новые методы управления затратами в современной мировой практике	2	1
	Всего часов	36	16

8 Темы семинарских занятий

Рабочим учебным планом семинарские занятия не предусмотрены.

9 Содержание и объем самостоятельной работы студента

Темы	Очная	Заочная	Литература	Содержание работы
1 Содержание управления затратами на предприятии	2	5	[1, с. 26-30] [3, с. 12-21], [19]	Освоение материалов лекций, углубление знаний по затратам предприятия
2 Классификация затрат на производство	2	5	[2, с. 28-37], [4, с. 9-16], [9, с.12-19], [18]	Освоение материалов лекций, углубление знаний по классификации затрат
3 Прогнозирование и планирование затрат	4	9	[10, с. 32-45], [11, с. 42-63], [12], [17]	Освоение материалов лекций, углубление знаний по планированию затрат
4 Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта	4	10	[3, с. 62-86], [7], [14], [16], [19]	Освоение материалов лекций, углубление знаний по затратам
5 Затраты на маркетинг	2	5	[10, с. 47-51], [11, с. 112-116], [14, с. 15-19], [16], [19]	Освоение материалов лекций, углубление знаний по затратам на маркетинг
6 Затраты на качество продукции	2	4	[2, с. 82-119], [5, с. 60-82], [15, с. 42-68], [16]	Освоение материалов лекций, углубление знаний по затратам на качество
7 Управление запасами и затратами предприятия	2	5	[11, с. 112-116], [12, с. 24-29], [16,], [17]	Освоение материалов лекций, углубление знаний по затратам на запасы
8 Расчет затрат на производство и реализацию продукции и оценка	2	3	[1, с. 84-96], [2, с. 56-68], [17], [18],	Освоение материалов лекций, углубление знаний затратам на производство и

				реализацию продукции
9 Управление затратами в процессе производства	2	4	[3, с. 142-165], [7, с. 56-59], [10, с. 47-51], [17]	Освоение материалов лекций, углубление знаний по управлению затратами
10 Учет затрат на производстве	2	5	[1, с. 60-88], [2, с. 50-67], [8, с. 165-188], [9, с. 121-138], [19]	Освоение материалов лекций, углубление знаний по учету затрат
11 Технические способы снижения затрат на производстве	4	10	[3, с. 257-278], [11, с. 112-116], [14, с. 15-19], [15, с. 56-27], [16]	Освоение материалов лекций, углубление знаний по снижению затрат
12 Анализ затрат	4	4	[8, с. 116-145], [15, с. 29-39], [17], [19]	Освоение материалов лекций, углубление знаний по анализу затрат
13 Системы управления затратами	2	5	[3, с. 64-95], [10, с. 47-51], [12], [14, с. 15-19], [16]	Освоение материалов лекций, углубление знаний по управлению затратами
14 Новые методы управления затратами в современной мировой практике	2	5	[3, с. 216-224], [7, с. 56-59], [14, с. 15-19], [16], [18]	Освоение материалов лекций, углубление знаний по методам управления
Подготовка к аттестации	Экз. (36)	Зачет (4)	-	-
Всего часов	72	116	-	-

10 Индивидуальные задания

Индивидуальные задания выполняются студентом заочной формы обучения в виде контрольных работ. Требования к оформлению контрольных работ изложены в «Положении о порядке оформления студенческих работ».

11 Методы обучения

В соответствии с требованиями ФГОС ВО реализации компетентного подхода предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

В процессе освоения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» используются следующие образовательные технологии:

- лекции и практические занятия, на которых обсуждаются основные проблемы, раскрываемые в лекциях и домашних заданиях;
- письменные и устные домашние задания;
- консультации преподавателей;
- самостоятельная работа студентов, в которую входит освоение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, выполнение письменных работ.

В рамках изучения дисциплины также предусмотрены встречи с предпринимателями, мастер-классы экспертов и специалистов.

12 Методы контроля знаний и система присвоения оценочных баллов

Форма контроля по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)» - экзамен (для очного отделения), зачет – для заочного.

Критерии оценки знаний студентов

Положительные результаты текущего контроля, по усмотрению преподавателя, могут послужить основанием для выставления студентам оценки в период зачетной недели и экзаменационной сессии без соответствующей проверки знаний.

Текущий контроль качества знаний студентов проводится в рамках, действующей в филиале ФГБОУ ВО «КГМТУ» в г. Феодосия, системы организации и контроля учебного процесса. Текущий контроль может также предусматривать проведение других контрольных мероприятий – устный опрос, домашние задания. Преподаватель, осуществляющий текущий контроль, доводит до сведения студентов критерии их аттестации в рамках текущего контроля успеваемости студентов.

Зачеты по практическим работам принимаются по мере их выполнения.

Критерии оценок по дисциплине при итоговом контроле знаний:

Ответ оценивается на «отлично», если студент глубоко и прочно усвоил учебный материал рабочей программы дисциплины, исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически стройно его излагает, не затрудняется с ответом при видоизменении задания, свободно справляется с решением практических задач и способен обосновать принятые решения, не допускает ошибок.

Ответ оценивается на «хорошо», если студент твердо знает программный материал, грамотно и по существу его излагает, не допускает существенных неточностей при ответах, умеет грамотно применять теоретические знания на практике, а также владеет необходимыми навыками решения практических задач.

Ответ оценивается на «удовлетворительно», если студент освоил только основной материал, однако не знает отдельных деталей, допускает неточности и некорректные формулировки, нарушает последовательность в изложении программного материала и испытывает затруднения при выполнении практических заданий.

Ответ оценивается на «неудовлетворительно», если студент не усвоил отдельных разделов учебного материала рабочей программы учебной дисциплины, допускает существенные ошибки, с большими затруднениями выполняет практические задания.

13 Перечень вопросов, выносимых на семестровый контроль

1. Состав затрат на производстве
2. Классификация затрат на производство
3. Группирование затрат по экономическим элементам
4. Содержание управления затратами на предприятии
5. Группирование затрат по статьям калькуляции
6. Общие принципы калькулирования
7. Нормативный метод учета затрат на производство
8. Показательный метод учета затрат на производство
9. Попеределный метод учета затрат на производство
10. Системы и методы калькулирования затрат
11. Калькуляция затрат на производство
12. Затраты на материалы
13. Транспортные затраты
14. Затраты на энергоносители
15. Затраты на фонд оплаты труда основных производственных работников
16. Затраты на фонд оплаты труда вспомогательных производственных работников
17. Затраты на фонд оплаты труда управленческого персонала
18. Накладные расходы
19. Прибыль, как расходы будущих периодов
20. Общецеховые затраты
21. Общезаводские затраты

22. Затраты на маркетинг
23. Хронометраж рабочего дня
24. Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта
25. Фотография рабочего дня
26. Пути снижения затрат на материалы
27. Пути снижения затрат на содержание транспорта
28. Пути снижения затрат на энергоносители
29. Пути снижения затрат на фонд оплаты труда основных работников
30. Пути снижения затрат на фонд оплаты труда вспомогательных работников
31. Пути снижения затрат на фонд оплаты труда управленческого персонала
32. Пути снижения затрат на накладные расходы
33. Центры затрат, ответственности, прибыли
34. Затраты на качество продукции
35. Прогнозирование и планирование затрат
36. Процесс управления затратами
37. Управление снижением затрат за счет нормирования труда
38. Управление снижением затрат за счет нормирования материалов
39. Управление снижением затрат с помощью технологий
40. Технические способы снижения затрат на производстве
41. Управление снижением затрат за счет конструкции продукции
42. Управление снижением затрат за счет накладных расходов
43. Управление снижением затрат за счет использования мощностей предприятия
44. Управление запасами и затратами предприятия
45. Новые методы управления затратами в современной мировой практике

14 Учебно-методическое обеспечение

Основная литература

1. Бабаев Ю. А. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) : учеб.-практ. пособие. - 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Вузовский Учебник : ИНФРА-М, 2014. - 188 с.
2. Керимов В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы. Учебник для бакалавров. – 8-е изд. перераб. и доп. – М.: Дашков и К, 2014.- 384 с.
3. Трубочкина, М.И. Управление затратами на предприятии / М.И. Трубочкина. – М. : ИНФРА-М, 2013. -356 с.
4. Управленческий учет / Э.А. Аткинсон, Р.Д. Банкер, Р.С. Каплан, С.М. Янг ; пер. с англ. А.Д. Рахубовского. – М. : Вильямс, 2015. -426 с.
5. Хорнгрен, Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Дж. Фостер, Ш. Датар ; пер. с англ. Е. Строгановой. – М. : Питер, 2011. – 529 с.

Дополнительная литература

6. Акчурина, Е.В. Управленческий учет: учебное пособие / Е.В. Акчурина, Л.П. Солодко, А.В. Казин. – М. : Изд-во «Проспект», 2004. -340 с.
7. Александрова С. И. Прогрессивные методы управления затратами и пути их применения в российской практике / С. И. Александрова // Символ науки. - 2015. - № 4. - С. 56-59. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа : <http://elibrary.ru>, требуется регистрация ; <http://cyberleninka.ru>, свободный.
8. Друри, К. Введение в управленческий и производственный учет / К. Друри ; пер. с англ. С.А. Табалиной. – М. : Аудит, 2003. – 412 с.

9. Бабаев Ю. А. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) : учеб.-практ. пособие. - 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Вузовский Учебник : ИНФРА-М, 2014. - 188 с.

10. Глухова И. М. Этапы управления затратами на предприятии / И. М. Глухова, О. Н. Кушнерова // Ученые заметки Тихоокеанского государственного университета. - 2015. - Т. 6, № 2. - С. 47-51. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа : <http://elibrary.ru>, требуется регистрация.

11. Исаева Н. И. Механизм управления затратами на промышленных предприятиях / Н. И. Исаева // Экономика и современный менеджмент: теория и практика. - 2015. - № 5 (49). - С. 112-116. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа : <http://elibrary.ru>, требуется регистрация ;<http://cyberleninka.ru>, свободный.

12. Киреева Н. В. Управление затратами промышленного предприятия с многопродуктовым производством : автореф. дис. ... д-ра экон. наук : 08.00.05 / Н. В. Киреева. - Челябинск : [б. и.], 2015. - 39 с.

13. Овчинникова О. П. Управление затратами предприятия на основе организации центров финансовой ответственности / О. П. Овчинникова // Справочник экономиста. - 2015. - № 6. - С. 45-61.

14. Окружко О. А. Прогрессивные методы управления затратами [Электронный ресурс] / О. А. Окружко // ФЭН-НАУКА. - 2015. - № 7 (46). - С.15-19. - Режим доступа :<http://elibrary.ru>, требуется регистрация ;<http://cyberleninka.ru>, свободный.

15 Интернет-ресурсы

15. <http://www.epic.ru/> (Высокие технологии управления предприятием).

16. <http://bankr.tst.ru/> (Антикризисное управление, несостоятельность, банкротство).

17. <http://www.rbc.ru/> (Агентство Росбизнесконсалтинг).

18. <http://business.rin.ru/> – Бизнес от и до.

16 Материально-техническое обеспечение

Учебные занятия проводятся в закрепленных за кафедрой аудиториях согласно расписанию. При подготовке по данной дисциплине используются:

- таблично-графические материалы;
- компьютерные прикладные пакеты и программы;
- мультимедийное оборудование;
- аудиторный фонд (столы, стулья, доска);
- информационно-аналитическая база действующих предприятий и организаций Республики Крым.

В учебном процессе используются также компьютеры для проведения тестирования, работы с интерактивными пособиями. Студенты имеют доступ к ресурсам электронной библиотечной системы издательства «Лань».