

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
КЕРЧЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МОРСКОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

Филиал ФГБОУ ВО «КГМТУ» в г. Феодосия



УТВЕРЖДАЮ

И.о. директора филиала
ФГБОУ ВО «КГМТУ» в г. Феодосия
С.М. Торубарова
С.М. Торубарова
2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Бюджетирование в рыбной отрасли

Уровень основной образовательной программы – бакалавриат
Направление подготовки – 38.03.01 Экономика
Профиль – «Бизнес - аналитика»
Статус дисциплины – дисциплина по выбору
Учебный план 2017 года

Описание учебной дисциплины по формам обучения

Очная										Заочная												
Курс	Семестр	Всего час. / зач. единиц	Всего аудиторных час.	Лекции, часов	Лаб. работы, час.	Практ. занятия, час.	Семинары, часов	Самост. работа, час.	КП (КР), час./ зач. единиц	Семестровый контроль	Курс	Семестр	Всего час. / зач. единиц	Всего аудиторных час.	Лекции, часов	Лаб. работы, час.	Практ. занятия, час.	Семинары, часов	Самост. работа, час.	КП (КР), час./ зач. единиц	Контрольная работа	Семестровый контроль
4	8	108/3	36	12	-	24	-	72	-	зач.	4	8	108/3	16	8	-	8	-	88	-	+	зач. (4)
Всего		108/3	36	12	-	24	-	72	-	-	Всего		108/3	16	8	-	8	-	88	-	+	4
в т.ч. интеракт.			12	-	-	12	-	-	-	-	в т.ч. интеракт.			2	-	-	2	-	-	-	-	-

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО, рабочего учебного плана с учетом требований ООП.

Программу разработала *Норенко И.И.* Норенко И.И., старший преподаватель кафедры гуманитарных и социально-экономических наук

Рассмотрено на заседании выпускающей кафедры гуманитарных и социально-экономических наук

Протокол № 9 от 22.05 2018 г. Зав. кафедрой *Е. В. Корнеева* Е. В. Корнеева

Согласовано: Начальник УМУ 310518 *Е. Ю. Девятова* Е. Ю. Девятова
(дата, подпись)

1. Цель и задачи изучения дисциплины

Целью изучения учебной дисциплины «Бюджетирование в рыбной отрасли» является формирование теоретических и практических навыков по методологии бюджетирования на предприятиях рыбной отрасли, что необходимо при формировании основных, операционных и вспомогательных бюджетов с учетом отраслевой специфики.

Задачами дисциплины являются:

- Ознакомление с содержанием, необходимостью и современным состоянием финансового планирования на предприятиях РФ;
- Изучение особенностей рыбной отрасли, влияющих на организацию бюджетирования;
- Овладение знаниями по основам бюджетирования на предприятии;
- изучение порядка разработки организационной и финансовой структуры предприятия рыбной отрасли, управленческой учетной политики;
- ознакомление с особенностями разработки системы бюджетов в рыбной отрасли;
- характеристика операционных и финансовых бюджетов на предприятиях рыбной отрасли;
- определение особенностей проведения бюджетного контроля и механизма мотивации персонала.

2 Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина «Бюджетирование в рыбной отрасли» относится к вариативной части профессионального цикла дисциплин. Дисциплина базируется на знаниях, полученных при изучении дисциплин «Введение в экономику», «Микроэкономика», «Бухгалтерский учет и анализ», «Корпоративные финансы». Знания, полученные при изучении дисциплины «Бюджетирование в рыбной отрасли» используются студентами при прохождении Итоговой государственной аттестации.

3. Требования к знаниям, умениям и навыкам студента

Процесс изучения дисциплины «Бюджетирование в рыбной отрасли» направлен на формирование профессиональных (ПК) (или их элементов), предусмотренные ФГОС ВО:

Профессиональные компетенции:

ПК-1	способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-2	способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-3	способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами
ПК-11	способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

В результате изучения дисциплины студент должен
ЗНАТЬ:

- сущность и перспективы развития финансового планирования в России;
- особенности хозяйствования предприятий рыбной отрасли, влияющие на простановку системы бюджетирования;
- методические основы бюджетирования на предприятии;
- порядок разработки финансовой структуры предприятия;
- порядок разработки управленческой учетной политики предприятия;
- методику разработки операционных и финансовых бюджетов.

УМЕТЬ:

- строить финансовую структуру предприятия и разделить предприятие на центры финансовой ответственности;
 - разрабатывать управленческую учетную политику предприятия, учитывающую особенности рыбной отрасли;
 - строить бюджетную структуру предприятия;
 - составлять операционные и финансовые бюджеты;
 - разрабатывать систему мотивации, как составную часть системы бюджетирования.

ВЛАДЕТЬ:

- навыками составления учетной политики предприятия и построения финансовой структуры предприятия рыбной отрасли;
- навыками решения ситуационных задач по составлению основных видов бюджетов предприятия;
- навыками составления сводного бюджета предприятия.

4. Структура учебной дисциплины

Наименования разделов, тем	Общее количество часов	Очная форма						Заочная форма					
		Распределение часов по видам занятий											
		Ауд.	ЛК	ЛР	ПЗ (сем)	СР	Контроль	Ауд.	ЛК	ЛР	ПЗ (сем)	СР	Контроль
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Тема 1. Содержание бюджетирования, его место и роль в деятельности предприятий	8	4	2	-	2	4	-	1	1	-	-	7	-
Тема 2. Разработка финансовой структуры. Регламентация бюджетного процесса	14	4	2	-	2	10	-	-	-	-	-	14	-
Тема 3. Виды бюджетов и их классификация	14	4	2	-	2	10	-	-	-	-	-	14	-
Тема 4. Разработка операционных бюджетов на предприятиях рыбной отрасли	18	8	2	-	6	10	-	4	2	-	2	14	-
Тема 5. Разработка финансовых бюджетов на предприятиях рыбной отрасли	20	6	2	-	4	14	-	4	2	-	2	16	-
Тема 6. Контроль и анализ	16	6	2	-	4	10	-	4	2	-	2	12	-

исполнения бюджета													
Тема 7. Направления повышения эффективности бюджетирования бюджетов на предприятиях рыбной отрасли	14	4	-	-	4	10	-	3	1	-	2	11	-
Всего часов в семестре	104	36	12	-	24	68	-	16	8	-	8	88	-
Форма контроля: зачет	4	-	-	-		4	-	-	-	-	-	-	4
Всего часов по дисциплине	108/3	36	12	-	24	72	-	16	8	-	8	88	4

5 Содержание лекций

№	Наименование темы	Количество часов по формам обучения	
		очная	заочная
1	<i>Содержание бюджетирования, его место и роль в деятельности предприятий</i> Понятие бюджета предприятия. Цель и задачи бюджетирования деятельности. Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием. Объекты бюджетирования. Принципы бюджетирования. Методы бюджетирования. Порядок внедрения бюджетирования. Типичные ошибки и проблемы бюджетирования.	2	1
2	<i>Разработка финансовой структуры. Регламентация бюджетного процесса</i> Организационные аспекты бюджетирования. Сущность децентрализации управления в бюджетировании. Бюджет как система организационного взаимодействия центров планирования. Понятие финансовой структуры. Взаимосвязь финансовой и организационной структуры. Классификация центров финансовой ответственности. Контроль исполнения бюджета. Роль и место Бюджетного Комитета в бюджетировании.	2	-
3	<i>Виды бюджетов и их классификация</i> Сводный бюджет. Структура сводного бюджета. Операционный, инвестиционный и финансовый бюджет. Управленческий баланс. Краткосрочный бюджет, бюджет развития, индикативный бюджет.	2	-
4	<i>Разработка операционных бюджетов на предприятиях рыбной отрасли.</i> Операционные бюджеты: сущность, назначение, типология. Информационная база бюджетирования. Отраслевые нормы и нормативы. Ценовая политика фирмы. Кредитная и инвестиционная политика фирмы. Бюджет продаж: цель составления бюджета, способы разработки. Целевые нормативы запасов готовой продукции. Бюджеты производства: бюджет закупок, бюджет оплаты труда производственного персонала, бюджет прочих переменных производственных расходов, бюджет производственных накладных расходов. Бюджет основных средств. Формирование производственной себестоимости. Бюджеты коммерческих и управленческих расходов. Бюджет налогов.	2	2
5	<i>Разработка финансовых бюджетов бюджетов на предприятиях рыбной отрасли.</i> Инвестиционный бюджет. Бюджет первоначальных затрат. Бюджет капитальных затрат. Кредитный план. Бюджет доходов и расходов. Бюджет денежных. Бюджет по балансовому листу как форма	2	2

	финансовой отчетности. Итерационный характер составления финансовых бюджетов. Экспертиза бюджета компании: основные стратегические показатели финансового и управленческого анализа.		
6	<i>Контроль и анализ исполнения бюджета</i> Принципы контроля исполнения бюджета. Система внутреннего контроля исполнения бюджета. Мониторинг исполнения бюджета. Центры ответственности в компании. Центры затрат и центры доходов. Планирование и контроль исполнения бюджетных показателей в разрезе различных типов центров ответственности.	2	2
7	<i>Направления повышения эффективности бюджетирования бюджетов на предприятиях рыбной отрасли.</i> Функции бюджетирования на предприятии. Использование информационных технологий в бюджетировании. Уровни программно-технических средств, используемых в бюджетировании. Направления повышения эффективности бюджетирования бюджетов на предприятиях рыбной отрасли	-	1
	Всего часов	12	8

6. Темы лабораторных работ

Рабочим учебным планом не предусмотрено.

7. Темы практических занятий

№	Наименование темы	Кол-во часов по формам обучения	
		очная	заочная
1	Содержание бюджетирования, его место и роль в деятельности предприятий	2	-
2	Разработка финансовой структуры. Регламентация бюджетного процесса	2	-
3	Виды бюджетов и их классификация	2	-
4	Разработка операционных бюджетов на предприятиях рыбной отрасли.	6	2
5	Разработка финансовых бюджетов на предприятиях рыбной отрасли	4	2
6	Контроль и анализ исполнения бюджета	4	2
7	Направления повышения эффективности бюджетирования на предприятиях рыбной отрасли	4	2
	Всего часов	24	8

8 Темы семинарских занятий

Рабочим учебным планом не предусмотрено.

9. Содержание и объем самостоятельной работы студента

Тема	Часы и содержание работы			
	часы		Литература	Содержание работы
	очная	заочная		
Тема 1. Содержание бюджетирования, его место и роль в деятельности предприятий	4	7	13, 15, 16,18, 24, 30	Освоение лекционного материала. Изучение литературы по теме. Выполнение рефератов
Тема 2. Разработка финансовой структуры. Регламентация бюджетного процесса	10	14	13,14, 15, 16,18, 19, 21, 23	Освоение лекционного материала. Изучение литературы по теме. Изучение организационной структуры предприятий различных форм собственности и отраслей национальной экономики и разделение их на центры ответственности на основании полученных знаний по теме
Тема 3. Виды бюджетов и их классификация	10	14	16, 18, 26,27	Освоение лекционного материала. Изучение литературы по теме. Выполнение рефератов
Тема 4 Разработка операционных бюджетов на предприятиях рыбной отрасли.	10	14	16, 18, 23	Освоение лекционного материала. Изучение литературы по теме. Выполнение индивидуального задания по построению операционных бюджетов
Тема 5. Разработка финансовых бюджетов на предприятиях рыбной отрасли	14	16	16,18,23,27	Освоение лекционного материала. Изучение литературы по теме. Выполнение рефератов Выполнение заданий по составлению финансовых бюджетов
Тема 6. Контроль и анализ исполнения бюджета	10	12	13,15,22	Освоение лекционного материала. Изучение литературы по теме. Выполнение рефератов
Тема 7. Направления повышения эффективности бюджетирования на предприятиях рыбной отрасли	10	11	14,17,18,18	Освоение лекционного материала. Изучение литературы по теме. Выполнение рефератов

Подготовка к зачету	4	-		
Всего часов	72	88		

10. Индивидуальные задания

Индивидуальные задания выполняются студентом заочной формы обучения в виде контрольных работ. Требования к оформлению контрольных работ изложены в «Положении о порядке оформления студенческих работ».

11. Методы обучения

Основными формами изучения дисциплины являются: чтение лекций, проведение практических занятий, самостоятельная и научная работа студентов. Основным методом изучения дисциплины «Бюджетирование в рыбной отрасли» являются лекции, которые проводятся в лекционных аудиториях с использованием раздаточного материала. В ходе лекций проводится экспресс-тестирование студентов по материалам предыдущей лекции. Практические занятия ориентированы на закрепление теоретических знаний по дисциплине и получение практических навыков внедрению и применению системы бюджетирования у субъекта хозяйствования. Студенты изучают теоретические основы бюджетирования, строят финансовую структуру субъектов хозяйствования различных отраслей экономики. В ходе практических занятий студенты решают ситуационные задачи, строят операционные и другие виды бюджетов.

На практических занятиях предусмотрено использование интерактивных образовательных технологий: коллективное решение творческих задач, реферат с обсуждением, дебаты.

12. Методы контроля знаний

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам выполнения самостоятельных работ.

Основными формами текущего контроля знаний являются: устный опрос, устный доклад, дискуссия, контрольная работа, тестирование, реферат.

Семестровый контроль реализуется в виде зачета. Зачет проводится на зачетной неделе по всему материалу изучаемой дисциплины. Студент допускается на зачет решением деканата факультета. Зачет проводится по утвержденным вопросам. Преподаватель имеет право проводить письменный зачет. Преподавателю предоставляется также право задавать дополнительные вопросы студенту.

Ответ студента оценивается по двухбалльной системе: «зачтено» и «не зачтено».

«Зачтено» выставляется студенту, который:

- твердо знает программный материал, грамотно и по существу излагает его, не допускает существенных неточностей в ответах;
- показывает знание рекомендованной литературы (учебников, учебных пособий);
- правильно оценивает роль изучаемой дисциплины в подготовке современного специалиста;
- понимает принципы применения изучаемого материала.

«Не зачтено» выставляется студенту, который:

- не знает узловых вопросов программного материала и допускает грубые ошибки при его изложении;
- не владеет навыками решения простейших практических задач, не понимает принципа применения изучаемого материала на практике;
- с большими затруднениями выполняет практические работы;
- слабо понимает социальную и профессиональную значимость дисциплины, имеет неполное представление об этапах развития изучаемого предмета.

13. Перечень вопросов, выносимых на семестровый контроль Зачет (8 семестр)

1. Стратегическое планирование, как основа финансового развития коммерческой организации.
2. Детализация места бюджетов в процессе стратегического планирования.
3. Определение и выбор стратегических альтернатив бюджетного плана.
4. Индикативное и директивное финансовое планирование.
5. Структура объектов финансового планирования в коммерческом предприятии.
6. Бюджетная политика управления текущими активами и пассивами.
7. Принципы финансового планирования.
8. Процесс формирования финансовой стратегии предприятия.
9. Система текущего планирования финансовой деятельности.
10. Место бюджетирования в системе финансового менеджмента.
11. Параметры эффективности бюджетирования.
12. Фазы развития предприятия и характеристика задач бюджетирования.
13. Финансовый менеджмент бюджета организации.
14. Развитие бюджетирования в системе финансового менеджмента Российской Федерации.
15. Определение и структура бюджета коммерческой организации.
16. Классификация бюджетов предприятия.
17. Определение и основные характеристики общей бюджетной методологии.
18. Общая характеристика методов бюджетирования.
19. Применение нормативного метода бюджетирования.
20. Применение расчетно-аналитического метода бюджетирования.
21. Применение метода оптимизации плановых решений при подготовке бюджета предприятия.
22. Применение метода экономико-математического моделирования в коммерческом бюджетировании.
23. Характеристика системы бюджетных планов в Российской Федерации.
24. Определение доходов коммерческой организации.
25. Определение расходов коммерческой организации.
26. Формирование бюджета закупки сырья и материалов.
27. Формирование бюджета оплаты труда.
28. Формирование бюджета по доходам коммерческой организации.
29. Формирование бюджета затрат.
30. Формирование бюджета прибыли коммерческой организации.
31. Формирование бюджета инвестиций.
32. Формирование бюджета основных фондов и амортизации.
33. Формирование бюджета фондов коммерческой организации.
34. Формирование бюджета кредиторской задолженности предприятия.
35. Формирование бюджета дебиторской задолженности предприятия.
36. Формирование бюджета привлечения средств.
37. Расчет финансовой эффективности планируемой деятельности предприятия.
38. Формирование сводного плана доходов и расходов предприятия.
39. Формирование план движения денежных средств.
40. Формирование прогнозного баланса.
41. Взаимосвязи элементов бюджета предприятия.
42. Прогнозы финансовой динамики развития предприятия.
43. Особенности построения операционного бюджета предприятия.
44. Особенности формирования финансового бюджета предприятия.
45. Бюджетные инструменты мотивации персонала предприятия.
46. Система показателей бюджетного анализа и прогнозирования.

47. Организация системы бюджетирования на предприятии.
48. Распределение обязанностей между структурными подразделениями по организации системы бюджетирования.
49. Контроль формирования и исполнения бюджета коммерческой организации.
50. Мониторинг и корректировка бюджета. Гибкий бюджет

14. Учебно-методическое обеспечение

Нормативно-правовые акты

1. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» // [Электронный ресурс] // Правовой сайт «Консультант Плюс» - 2014. - Режим доступа: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=156037>
2. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации утв. Приказом Минфина России от 29.07.1998 N 34н // [Электронный ресурс] // Правовой сайт «Консультант Плюс» - 2014. - Режим доступа: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=111058>
3. Положение по бухгалтерскому учету 1/2008 «Учетная политика» организации утв. Приказом Минфина России от 06.10.2008 N 106н // [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства Финансов Российской Федерации- 2014. - Режим доступа: http://minfin.ru/common/img/uploaded/library/no_date/2013/Novaya_redaktsiya_prikaza_106n.pdf
4. Положение по бухгалтерскому учету 3/2006 Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте утв. Приказом Минфина России от 27.11.2006 N 154н 116н // [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства Финансов Российской Федерации- 2014. - Режим доступа: http://minfin.ru/common/img/uploaded/library/no_date/2012/PBU_3.pdf
5. Положение по бухгалтерскому учету 4/99 Бухгалтерская отчетность организации утв. Приказом Минфина России от 06.07.1999 N 43н // [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства Финансов Российской Федерации- 2014. - Режим доступа: http://minfin.ru/common/img/uploaded/library/no_date/2010/PBU_4.pdf
6. Положение по бухгалтерскому учету 5/01 Учет материально-производственных запасов утв. Приказом Минфина России от 09.06.2001 N 44н // [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства Финансов Российской Федерации- 2014. - Режим доступа: http://minfin.ru/common/img/uploaded/library/no_date/2012/PBU_5.pdf
7. Положение по бухгалтерскому учету 6/01 Учет основных средств утв. Приказом Минфина России от 30.03.2001 N 26н // [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства Финансов Российской Федерации- 2014. - Режим доступа: http://minfin.ru/common/img/uploaded/library/no_date/2012/PBU_6.pdf
8. Положение по бухгалтерскому учету 7/98 События после отчетной даты утв. Приказом Минфина России от 25.11.1998 N 56н // [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства Финансов Российской Федерации- 2014. - Режим доступа: http://minfin.ru/common/img/uploaded/library/no_date/2012/pbu_7.pdf
9. Положение по бухгалтерскому учету ПБУ 9/99 Доходы организации утв. Приказом Минфина России от 06.05.1999 N 32н // [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства Финансов Российской Федерации- 2014. - Режим доступа: http://minfin.ru/common/img/uploaded/library/no_date/2012/PBU_9.pdf
10. Положение по бухгалтерскому учету 10/99 Расходы организации утв. Приказом Минфина России от 06.05.1999 N 33н // [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства Финансов Российской Федерации- 2014. - Режим доступа: http://minfin.ru/common/img/uploaded/library/no_date/2012/PBU_10.pdf
11. Положение по бухгалтерскому учету 14/2007 Учет нематериальных активов утв. Приказом Минфина России от 27.12.2007 N 153н // [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства Финансов Российской Федерации- 2014. - Режим доступа: http://minfin.ru/common/img/uploaded/library/no_date/2012/PBU_14_.pdf
12. Положение по бухгалтерскому учету 15/2008 Учет расходов по займам и кредитам утв.

Приказом Минфина России от 06.10.2008 N 107н // [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства Финансов Российской Федерации- 2014. - Режим доступа: http://minfin.ru/common/img/uploaded/library/no_date/2012/PBU_15.pdf

13. Положение по бухгалтерскому учету ПБУ 17/02 Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы утв. Приказом Минфина России от 19.11.2002 N 115н ПБУ 18/02 // [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства Финансов Российской Федерации- 2014. - Режим доступа: http://minfin.ru/common/img/uploaded/library/no_date/2011/PBU_17.pdf

14. Положение по бухгалтерскому учету ПБУ 18/02 Учет расчетов по налогу на прибыль организаций утв. Приказом Минфина России от 19.11.2002 N 114н // [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства Финансов Российской Федерации- 2014. - Режим доступа: http://minfin.ru/common/img/uploaded/library/no_date/2011/PBU_18.pdf

14.2 Рекомендуемая литература

Основная:

1. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы [Электронный ресурс] : учеб. для студ. вузов, обучающихся по спец. "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / В. Э. Керимов ; Издательство "Лань" (ЭБС). – 7-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дашков и К, 2010. – 475 с. – Режим доступа: <http://e.lanbook.com/view/book/993/>.

2. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебник для вузов / А. Д. Шеремет .— Москва : ИНФРА-М, 2011.— 366 с.

3. Внутрифирменное бюджетирование. Настольная книга по постановке финансового планирования / В. Е. Хруцкий, Т. В. Сизова, В. В. Гамаюнов .— Москва : Финансы и статистика, 2008, 2007, 2005-437 с.

4. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / А. М. Ковалева [и др.] ; Под ред. А. М. Ковалевой .— 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Ин-фра-М, 2013.— 336 с.

5. Апчерч, А. Управленческий учет: принципы и практика / А. Апчерч/ пер. с англ. / под ред. Я.В. Соколова, И.А. Смирновой. – М.: Финансы и статистика, 2002.

7. Бримсон, Д. Процессно-ориентированное бюджетирование: Внедрение нового инструмента управления стоимостью компании - /Бримсон Д., Антос Д. – М.: Вершина, 2007.

8. Добровольский, Е.Ю. Бюджетирование: шаг за шагом / Е.Ю. Добровольский, Б.Карабанов, П. Боровков, Е. Глухов. - СПб.: Питер-Юг, 2009.

9. Карпов, А.Е. Бюджетирование как инструмент управления. /А.Е. Карпов. - 4-е изд. - М.: Результат и качество, 2007.

10. Хруцкий В.Е. Внутрифирменное бюджетирование. Настольная книга по постановке финансового планирования/В.Е. Хруцкий - . Москва: Финансы и статистика, 2002, 400 с.

Дополнительная учебная, учебно-методическая литература

1. Бюджетирование. Самостоятельная работа студентов [Текст] : метод. указ. для подготовки дипломированного специалиста по спец. 080109 "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", квалификации экономист, очной и заочной форм обучения / Федеральное агентство по образованию, Сыкт. лесн. ин-т – фил. ГОУ ВПО "С.-Петерб. гос. лесотехн. акад. им. С. М. Кирова", Фак. экон. и упр., Каф. бух. учета, анализа, аудита и налогообложения ; сост. И. В. Левина. – Сыктывкар : СЛИ, 2007.

2. Бюджетирование: шаг за шагом [Текст] : учебное пособие / Е. Добровольский [и др.]. – Санкт-Петербург : Питер, 2006. – 448 с. – (Практика менеджмента).

3. Волкова, О. Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях [Текст] : учебное пособие / О. Н. Волкова. – Москва : Финансы и статистика, 2005. – 272с.

4. Воронова, Е. Ю. Управленческий учет [Электронный ресурс] : учеб. для студ., обу-

чающихся по спец. 080109 "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / Е. Ю. Воронова ; Издательство "Лань" (ЭБС). – 5-е изд. – Москва : Юрайт, 2011. – 551 с. – (Основы наук). – Режим доступа: <http://e.lanbook.com/view/book/1754/>.

5. Каверина, О. Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры [Текст] : учебное пособие / О. Д. Каверина. – Москва : Финансы и статистика, 2003. – 352 с.

6. Красова, О. С. Бюджетирование и контроль затрат на предприятии [Электронный ресурс] : практ. пособие / О. С. Красова ; Университетская библиотека онлайн (ЭБС). – 4-е изд., стер. – Москва : Омега-Л, 2009. – 155 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/book/78863/>.

7. Макаров, С. Р. Бюджетирование на предприятии [Электронный ресурс] : практ. пособие / С. Р. Макаров ; Университетская библиотека онлайн (ЭБС). – Москва : Лаборатория книги, 2009. – 94 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/book/96493/>.

8. Попов, В. М. Бизнес фирмы и бюджетирование потока денежных средств [Текст] : учебник / В. М. Попов, С. И. Ляпунов, Т. А. Воронова. – Москва : Финансы и статистика, 2003. 400 с.

9. Хорнгрен, Ч. Управленческий учет [Текст] : [учеб. пособие] / Ч. Хорнгрен, Д. Фостер, Ш. Датар. – 10-е изд. – Санкт-Петербург : Питер, 2005. – 1008 с. – (Бизнес – класс).

10. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование [Текст] : настольная книга по постановке финансового планирования / В. Е. Хруцкий, Т. В. Сизова, В. В. Гамаюнов. – Москва : Финансы и статистика, 2004. – 400 с.

11. Хруцкий, В. Е. Системы бюджетирования. Семь шагов по эффективной постановке бюджетирования [Текст] : учебное пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. – Москва : Финансы и статистика, 2007. – 170 с.

15. Информационные ресурсы

1. Официальный сайт : <http://www.cfin.ru>;
2. Официальный сайт РБК: <http://www.gvc.ru>;
3. Официальный сайт: <http://www.gaap.ru>;
4. Официальный сайт: <http://www.gks.ru>
5. Официальный сайт: <http://www.fd.ru>.
6. Справочно-правовая система «Консультант-Плюс».
7. Справочно-правовая система «Гарант»

16. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные занятия проводятся в закрепленных за кафедрой аудиториях согласно расписанию. При подготовке по данной дисциплине используется таблично- графический материал, раздаточный материал, аудиторный фонд (столы, стулья, доска). Информационные технологии и программное обеспечение не применяются.